

RESUME DU TRAVAIL PRATIQUE DE DIPLOME

Candidat : **AZRAC**

Aksel

Assistant : *M. POULY*

Date de rendu : **20 février 1998**

Gestion des stocks chez Baumgartner Papier S.A.

But du travail : Analyser le système de gestion actuel des stock, définir les besoins actuels et futurs, proposer une méthode permettant de réduire les stocks, établir le cahier des charges d'un futur système informatisé de gestion des stocks.

Au niveau des achats : la méthode de prévision des besoins basée uniquement sur les consommations de l'année précédente et non sur les commandes clients en cours, combinée avec des cotes d'alerte (point de commandes) fausses entraînent la constitution de stocks très importants (stock moyen 4 à 5 mois de consommation) pour éviter toute rupture. Mais ces stocks très élevés n'empêchent pas les ruptures de certains supports.

Au niveau de la planification : Le manque de prévisions de vente, de temps pour prendre en compte toutes les commandes clients et le soucis de respecter les délais de livraison demandés entraînent une anticipation importante de la demande et donc la production. Cette anticipation importante de la demande conduit à des stocks élevés et donc des risques de hors série très grands (produits obsolète très difficile à vendre). A l'avenir l'augmentation du nombre de dessin et de format pousseront à la constitution de stock. encore plus importants.

La concentration des commandes sur la période septembre décembre, la capacité de production insuffisante durant cette époque de l'année, le souci de satisfaire toutes les commande dans les plus brefs délais, et les temps de changement de série long rendent la constitution d'un stock

obligatoire. Le but est de le diminuer le plus possible, de modifier sa composition pour qu'il coûte moins cher tout en dégageant de la disponibilité machine pour la période de forte demande. L'idée est d'essayer de produire tout ce qui est connu à l'avance et de retarder le plus possible la production des incertitudes donc du papier cadeau au moment où on reçoit les commandes. De plus, augmenter la première impression des nouveaux dessins, pour le papier cadeau produire uniquement quand le niveau en stock est à 0 et ne bobiner ou couper qu'à la commande. Si toutes ces mesures avaient été appliquées en 1997 le niveau du stock en fin d'année serait de 20% inférieur, son coût moyen serait moins cher et une diminution des hors série. Pour pouvoir appliquer ces règles de gestions il faut faciliter le traitement des commandes et la détermination des quantités minimales à produire,. Pour y parvenir il faut informatiser. L'ordinateur aura pour rôle de traiter toutes les commandes clients, d'établir différents plan de production, de réserver systématiquement la matière première et de mettre à la disposition de la planification le plus de données. Mais il ne sera qu'un outil d'aide à la décision, les quantités et les ordres de production seront toujours déclenchés par le responsable qui aura alors le temps de suivre l'évolution des ventes de dessins et donc mieux maîtriser les quantités à produire. L'outil conduit automatiquement à la diminution des stocks, puisqu'il ne déclenche une production que lorsque tous les stocks sont égale à 0. De nombreuses autres nouveautés ont été introduit pour faciliter le travail de la vente et permettre à travers des indicateurs de performance un suivi plus efficace du département.