



**Les outils pour décider ensemble:  
nouveaux territoires, nouveaux paradigmes**  
**Université Paris Dauphine**  
**2-3 novembre 2006**

**Session n°1**

**Conception de processus de concertation ad hoc:  
les implications d'une approche territoriale**  
*Construire l'intérêt général*

**Luc Vodoz, politologue, Laurent Thévoz, géographe**

**Communauté d'études pour l'aménagement du territoire (C.E.A.T.)  
Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL)**

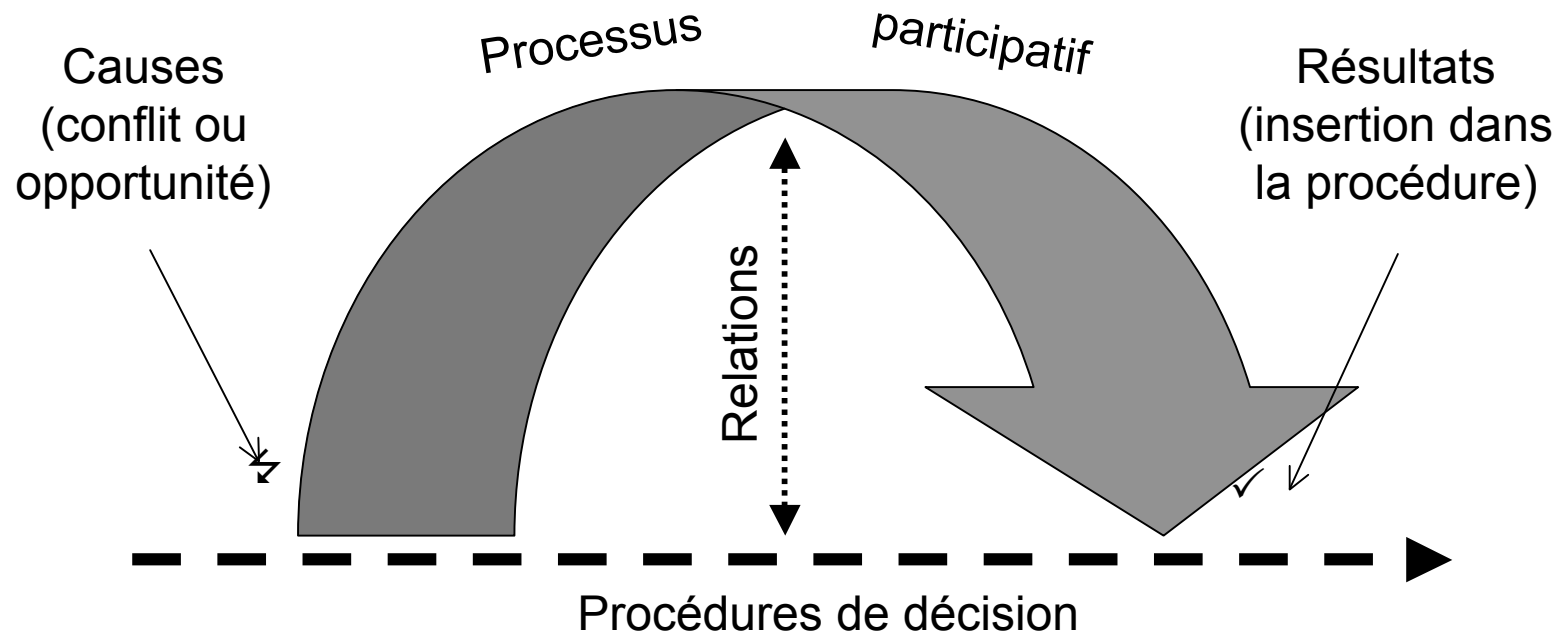
**<http://ceat.epfl.ch>**



# Plan

- 1) Les processus participatifs de décision ad hoc**
- 2) Les implications d'une approche territoriale**
  - 2.1 Les périmètres «concentriques»**
  - 2.2 NIMBY et PIMBY à la rescousse**
  - 2.3 Le territoire «pacse» les politiques sectorielles**
  - 2.4 Incertitudes territoriales et «vérités locales»**
  - 2.5 Le cadre normatif**
- 3) Construire l'intérêt général**

- 1) Les processus participatifs de décision ad hoc
- 2) Les implications d'une approche territoriale
- 3) Construire l'intérêt général



- 1) Les processus participatifs de décision ad hoc
- 2) Les implications d'une approche territoriale [1]
- 3) Construire l'intérêt général

## 2.1 Les périmètres «concentriques»

- proximité spatiale
- légitimité à intervenir

*L'espace et les rôles socioéconomiques ou politiques  
comme critères d'identification des acteurs à impliquer*

- 1) Les processus participatifs de décision ad hoc
- 2) Les implications d'une approche territoriale [2]
- 3) Construire l'intérêt général

## 2.2 NIMBY / PIMBY

- un atout pour identifier les acteurs
- le problème des acteurs «silencieux»
- les «processus justes»
  - les acteurs se reconnaissent mutuellement comme légitimes
  - la légitimité des acteurs légitime le processus

*Pallier à l'absence de solution technique parfaitement équilibrée en promouvant une solution optimale d'un point de vue sociopolitique*

- 1) Les processus participatifs de décision ad hoc
- 2) Les implications d'une approche territoriale [3]
- 3) Construire l'intérêt général

## 2.3 Le territoire «pacse» les politiques sectorielles

- échelles multiples, territoires fonctionnels et institutionnels
- la coordination horizontale et verticale des procédures et institutions
- les nécessaires arbitrages

*Les territoires concrets de l'action publique forcent à arbitrer entre politiques ou objectifs en partie contradictoires*

- 1) Les processus participatifs de décision ad hoc
- 2) Les implications d'une approche territoriale [4]
- 3) Construire l'intérêt général

## 2.4 Incertitudes territoriales et «vérités locales»

- incertitudes techniques, économiques, financières... et territoriales
- le foncier
- la culture locale et les relations préexistantes

*L'utilité d'une pré-étude (diagnostic sociopolitique et territorial) pour structurer l'organisation des travaux, mais aussi définir les modalités d'exploitation de l'information*

- 1) Les processus participatifs de décision ad hoc
- 2) Les implications d'une approche territoriale [5]
- 3) Construire l'intérêt général

## 2.5 Le cadre normatif

- la planification, entre loi et décision  
=> la nécessité de la participation
- concerter la concertation
- règles et méta-règle

*Des règles du jeu pour structurer les relations entre acteurs: qui participe, selon quelles modalités, quand et avec quelles échéances, quelles compétences et responsabilités, quels financements, dans le respect de quels objectifs, avec quelles procédures d'arbitrage en cas d'enlisement, avec quelle portée des résultats, etc.*



- 1) Les processus participatifs de décision ad hoc
- 2) Les implications d'une approche territoriale
- 3) **Construire l'intérêt général**

- ❖ Optimalité technico-économique et acceptabilité sociale
- ❖ Attention aux «règles du jeu» > «outils» d'aide à la décision
- ❖ La territorialisation des politiques sectorielles implique des arbitrages entre diverses interprétations de l'intérêt général
- ❖ La déclinaison locale de l'intérêt général émerge des interactions entre acteurs concernés
- ❖ Une conception interactive, ouverte et processuelle de la prise de décision
- ❖ Vers une mise en œuvre finement réglée
- ❖ Pour des approches créatives et la recherche de cohérence de l'action publique



**Conception de processus de concertation ad hoc:  
les implications d'une approche territoriale**  
*Construire l'intérêt général*

**Contact:**

**[luc.vodoz@epfl.ch](mailto:luc.vodoz@epfl.ch)**

**[laurent.thevoz@epfl.ch](mailto:laurent.thevoz@epfl.ch)**

**<http://ceat.epfl.ch>**

**Merci de votre attention**